

KARTA PRZEDMIOTU

Nazwa w języku polskim: **Podstawy Lean Management**
 Nazwa w języku angielskim: **Basics of Lean Management**
 Karta przedmiotu ważna od roku akademickiego: **2026/2027**
 Kierunek studiów: **Zarządzanie**
 Poziom studiów: **Studia II stopnia**
 Forma studiów: **Niestacjonarne**
 Profil: **Praktyczny**
 Specjalność: **Lean Management i Zarządzanie Jakością**
 Język wykładowy: **Polski**
 Jednostka prowadząca: **Wydział Nauk Społecznych i Technicznych**
 Opiekun przedmiotu: **dr Jolanta Dmowska, prof. UJW**

OBCIĄŻENIE STUDENTA

	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Konwersatorium
Liczba godzin zajęć dydaktycznych organizowanych przez Uczelnię	10	10			
Liczba godzin całkowitego nakładu pracy studenta	50	50			
Forma zaliczenia	egzamin	zaliczenie na ocenę			
Liczba punktów ECTS	2	2			

WYMAGANIA WSTĘPNE W ZAKRESIE WIEDZY, UMIEJĘTNOŚCI I INNYCH KOMPETENCJI

Brak

CELE PRZEDMIOTU

C1	Pogłębienie wiedzy na temat zasad, metod i narzędzi stosowanych w zarządzaniu opartym na filozofii Lean w celu ciągłego doskonalenia procesów
C2	Zdobycie pogłębionych umiejętności identyfikowania i eliminowania marnotrawstwa w procesach biznesowych, a także optymalizacji działań w celu zwiększenia efektywności organizacji.

PRZEDMIOTOWE EFEKTY UCZENIA – PEU

Z zakresu wiedzy:

PEU_W01	Posiada pogłębioną wiedzę na zasad, metod i narzędzi filozofii Lean Management
Z zakresu umiejętności:	
PEU_U01	Potrafi zastosować zasady i narzędzia Lean Management w celu eliminacji marnotrawstwa w wybranych procesach biznesowych.
Z zakresu kompetencji społecznych:	
PEU_K01	Jest gotów do definiowania i samodzielnego kierowania złożonymi projektami społecznymi, biorąc odpowiedzialność za aspekty ekonomiczne i zarządcze przedsięwzięć oraz jest gotów do inicjowania i aktywnego uczestniczenia w pracy zespołów interdyscyplinarnych w środowisku pracy i poza nim

TREŚCI PROGRAMOWE		
Forma zajęć – wykład		Liczba godzin
W1	Wprowadzenie	2
W2	Zasady Lean Management	2
W3	Rodzaje marnotrawstwa w organizacjach	2
W4	Metody i narzędzia Lean Management	2
W5	Wdrożenie Lean Management w organizacji. Kultura Lean Management w organizacji	2
Razem		10
Forma zajęć – ćwiczenia		Liczba godzin
Ćw1	Analiza przypadku – wdrożenie Lean Management w poszczególnych obszarach organizacji	8
Ćw2	Zaliczenie przedmiotu	2
Razem		10

STOSOWANE NARZĘDZIA DYDAKTYCZNE	
1.	Wykład: – metoda tradycyjna z wykorzystaniem multimediów – dyskusja moderowana
2.	Ćwiczenia: – studium przypadku – praca w grupie, – dyskusja moderowana

**METODY I FORMY OCENY
OSIĄGNIĘCIA PRZEDMIOTOWYCH EFEKTÓW UCZENIA**

Formy oceny (F lub P)*	Numer efektu uczenia (przedmiotowego)	Metody oceny osiągnięcia efektu uczenia
P	PEU_W01	Egzamin pisemny

	PEU_U01	Zaliczenie pisemne
F	PEU_W01, PEU_U01, K_K01	Ocena zaangażowania na zajęciach – pracy w grupie, autoocena i refleksja (ankieta)

***F** – ocena formująca (w trakcie semestru), **P** – ocena podsumowująca (na koniec semestru)

KRYTERIA OCENY

OSIĄGNIĘCIA PRZEDMIOTOWYCH EFEKTÓW UCZENIA

Nr PEK	Ocena dostateczna	Ocena dobra	Ocena bardzo dobra
PEU_W01	Student potrafi opisać zasady i narzędzia Lean Management oraz rodzaje marnotrawstwa w organizacjach	Student dodatkowo potrafi omówić zasady wdrożenia Lean w różnych procesach w organizacjach oraz sposób monitorowania efektów wdrożenia	Student dodatkowo potrafi przedstawić ocenę efektywności zastosowania Lean Management w organizacji
PEU_U01	Student potrafi zidentyfikować rodzaje marnotrawstwa w organizacjach dla danego przypadku	Student dodatkowo potrafi zarekomendować sposób eliminacji marnotrawstwa dla danego przypadku	Student dodatkowo potrafi wyliczyć efektywność zastosowania narzędzi Lean Management dla danego przypadku
PEU_K01	Student aktywnie uczestniczy w pracy zespołu	Student dodatkowo inspiruje innych	Student dodatkowo potrafi pełnić rolę lidera zespołu

LITERATURA PODSTAWOWA

- 1) Koterwa P., Balon U., Dziadkowiec J.M., Audyt narzędzi Lean Management, PWE, 2024,
- 2) Król T., Lean. Droga do minimalizmu, Wydawnictwo Sensus, 2019

LITERATURA UZUPEŁNIAJĄCA

Chiarini A., Lean Organization: from the Tools of the Toyota Production System to Lean Office, Springer Milan, 2025 (pdf)

ŹRÓDŁA INTERNETOWE

Portale branżowe

MACIERZ POWIĄZANIA

EFEKTÓW KSZTAŁCENIA DLA PRZEDMIOTU PODSTAWY LEAN MANAGEMENT

Z EFEKTAMI UCZENIA NA KIERUNKU ZARZĄDZANIE

Przedmiotowy efekt uczenia	Odniesienie przedmiotowego efektu do efektów uczenia zdefiniowanych dla kierunku studiów i specjalności	Cele przedmiotu	Treści programowe	Numer narzędzia dydaktycznego
PEU_W01	K_W01, K_W02	C1	W1-W5	1
PEU-U01	K_U02, K_U03	C2	Ćw1-Ćw2	2

PEU_K01	K_K02	C2	Ćw1-Ćw2	2
---------	-------	----	---------	---