

KARTA PRZEDMIOTU

Nazwa w języku polskim: **Podstawy controllingu**

Nazwa w języku angielskim: **Basics of controlling**

Karta przedmiotu ważna od roku akademickiego: **2026/2027**

Kierunek studiów: **Zarządzanie**

Poziom studiów: **Studia I stopnia**

Forma studiów: **Niestacjonarne**

Profil: **Praktyczny**

Specjalność: **Finanse i rachunkowość**

Język wykładowy: **Polski**

Jednostka prowadząca: **Wydział Nauk Społecznych i Technicznych**

Opiekun przedmiotu: **dr Jolanta Dmowska, prof. UJW**

OBCIĄŻENIE STUDENTA

	Wykład	Ćwiczenia	Konwersatorium	Projekt	Laboratorium
Liczba godzin zajęć dydaktycznych organizowanych przez Uczelnię	14	14			
Liczba godzin całkowitego nakładu pracy studenta	50	50			
Forma zaliczenia	zaliczenie na ocenę	zaliczenie na ocenę			
Liczba punktów ECTS	2	2			

WYMAGANIA WSTĘPNE W ZAKRESIE WIEDZY, UMIEJĘTNOŚCI I INNYCH KOMPETENCJI

Brak

CELE PRZEDMIOTU

C1.	Zapoznanie studenta z koncepcją i instrumentarium controllingu w przedsiębiorstwie, rozumianego przede wszystkim jako całościowe planowanie i sterowanie działalnością przedsiębiorstwa z punktu widzenia zapewnienia rentowności.
C2	Nabycie umiejętności rozwiązywania problemów decyzyjnych w przedsiębiorstwie z wykorzystaniem przykładowych metod controllingu.

PRZEDMIOTOWE EFEKTY UCZENIA SIĘ – PEU

Z zakresu wiedzy:

PEU_W01	Student rozumie interdyscyplinarny charakter controllingu i identyfikuje obszary ekonomii i zarządzaniu które łączy w sobie koncepcja controllingu.
PEU_W02	Student identyfikuje i charakteryzuje rodzaje i typy controllingu oraz główne metody, narzędzia i techniki obliczeniowe wykorzystywane w controllingu

Z zakresu umiejętności:

PEU_U01	Opracowuje i wykorzystuje narzędzia controllingu do planowania, ewidencji danych rzeczywistych, jak również przeprowadzenia analizy odchyłeń i proponowania działań korygujących.
PEU_U02	Charakteryzuje wybrane narzędzia controllingu operacyjnego i strategicznego, wykorzystuje je oraz interpretuje i porównuje otrzymane wyniki.

Z zakresu kompetencji społecznych:

PEU_K01	Jest gotów do rozwiązywania problemów decyzyjnych z wybranych obszarów działalności przedsiębiorstwa z wykorzystaniem metod controllingu i promowania kultury pro jakościowej w działalności zawodowej.
---------	---

TREŚCI PROGRAMOWE

Forma zajęć – WYKŁAD		Liczba godzin
W1	Funkcje, rodzaje, cele i zadania controllingu.	2
W2	Controlling strategiczny a operacyjny. Koncepcja realizacji controllingu w przedsiębiorstwie.	2
W3	Rachunkowość jako baza controllingu. Controlling finansowy. Zadania dyrektora finansowego i kontrolera finansowego.	2
W4	Controlling a kontrola. Instrumentarium controllingu. Zintegrowane planowanie działalności przedsiębiorstwa.	2
W5	Rentowność. Zrównoważona Karta Wyników.	2
W6	Systemy mierników i wskaźników. Kluczowe Wskaźniki Efektywności (KPI). Budżetowanie.	2
W7	Ewidencja danych rzeczywistych. Analiza odchyłeń danych rzeczywistych i planowanych. Nowoczesne narzędzia controllingu.	2
Razem		14
Forma zajęć – ĆWICZENIA		Liczba godzin
C1	Pojęcia i koncepcja realizacji controllingu w przedsiębiorstwie.	1
C2	Rachunkowość jako baza controllingu. Instrumentarium controllingu.	2
C3	Zintegrowane planowanie działalności przedsiębiorstwa.	2
C4	Analizowanie rentowności według produktów, kanałów dystrybucji, klientów.	2
C5	Zrównoważona Karta Wyników.	1
C6	Budżetowanie.	2
C7	Ewidencja danych rzeczywistych.	2
C8	Analiza odchyłeń danych rzeczywistych i planowanych.	2

Razem	14
--------------	-----------

STOSOWANE NARZĘDZIA DYDAKTYCZNE	
1.	Prezentacja treści z wykorzystaniem multimedialnych
2.	Case study, dyskusja, praca w grupie
3.	Rozwiązywanie zadań
4.	Praca własna – przygotowanie się do zajęć i do zaliczeń
5.	Konsultacje

METODY I FORMY OCENY
OSIĄGNIĘCIA PRZEDMIOTOWYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ

Formy oceny (F lub P)*	Numer efektu uczenia się (przedmiotowego)	Metody oceny osiągnięcia efektu uczenia się
F	PEU_U01, PEU_U02, PEU_K01	Ocena aktywności na zajęciach, praca w grupie, case study, udział w dyskusji, rozwiązywanie zadań
P	PEU_WI01, PEU_WI02, PEU_U01, PEU_U02, PEU_K01	Zaliczenie pisemne i/lub ustne
F	PEU_WI01, PEU_WI02, PEU_K01	Ocena aktywności na zajęciach, case study, udział w dyskusji
P	PEU_WI01, PEU_WI02, PEU_U01, PEU_U02, PEU_K01	Zaliczenie pisemne i/lub ustne

*F – ocena formująca (w trakcie semestru), P – ocena podsumowująca (na koniec semestru)

KRYTERIA OCENY
OSIĄGNIĘCIA PRZEDMIOTOWYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ

Nr PEU	Ocena dostateczna	Ocena dobra	Ocena bardzo dobra
PEU_W01	Student ma podstawową wiedzę w zakresie controllingu i identyfikuje obszary ekonomii i zarządzaniu które łączy w sobie koncepcja controllingu.	Student ma pogłębioną wiedzę w zakresie controllingu i identyfikuje obszary ekonomii i zarządzaniu które łączy w sobie koncepcja controllingu.	Student ma szczegółową wiedzę w zakresie controllingu i identyfikuje obszary ekonomii i zarządzaniu które łączy w sobie koncepcja controllingu.
PEU_W02	Zna rodzaje i typy controllingu oraz główne metody, narzędzia i techniki obliczeniowe wykorzystywane w controllingu	Zna rodzaje i typy controllingu oraz główne metody, narzędzia i techniki obliczeniowe wykorzystywane w controllingu oraz trafnie je charakteryzuje	Zna rodzaje i typy controllingu oraz główne metody, narzędzia i techniki obliczeniowe wykorzystywane w controllingu, trafnie je charakteryzuje i popiera przykładami.
PEU_U01	Opracowuje i wykorzystuje narzędzia controllingu do planowania, ewidencji danych rzeczywistych.	Opracowuje i wykorzystuje narzędzia controllingu do planowania, ewidencji danych rzeczywistych, jak również przeprowadzenia analizy odchyleń i proponowania działań korygujących.	Opracowuje i wykorzystuje narzędzia controllingu do planowania, ewidencji danych rzeczywistych, jak również przeprowadzenia analizy odchyleń i proponowania działań korygujących. Trafnie

			interpretuje otrzymane wyniki.
PEU_U02	Charakteryzuje wybrane narzędzia controllingu operacyjnego i strategicznego.	Charakteryzuje wybrane narzędzia controllingu operacyjnego i strategicznego, wykorzystuje je.	Charakteryzuje wybrane narzędzia controllingu operacyjnego i strategicznego, wykorzystuje je oraz interpretuje i porównuje otrzymane wyniki.
PEU_K01	Jest gotów do rozwiązywania problemów decyzyjnych z wybranych obszarów działalności przedsiębiorstwa z wykorzystaniem metod controllingu.	Jest gotów do rozwiązywania problemów decyzyjnych z wybranych obszarów działalności przedsiębiorstwa z wykorzystaniem metod controllingu i promowania kultury pro jakościowej w działalności zawodowej.	Jest gotów do rozwiązywania problemów decyzyjnych z wybranych obszarów działalności przedsiębiorstwa z wykorzystaniem metod controllingu i promowania kultury pro jakościowej w działalności zawodowej z zachowaniem zasad etyki.

LITERATURA PODSTAWOWA	
Sierpińska M, Jachna T., Metody podejmowania decyzji finansowych, wyd. PWN, Warszawa 2016.	
Tyrała P., Stęplewski B., Controlling nowoczesną metodą zarządzania strategicznego : poradnik dla studentów, nauczycieli i menedżerów, Wydaw. Adam Marszałek, Toruń, 2004.	
LITERATURA UZUPEŁNIAJĄCA	
Świderska G. (red.), Controlling kosztów i rachunkowość zarządcza, MAC Consulting, Warszawa, 2017.	
ŹRÓDŁA ELEKTRONICZNE	
Portale branżowe	

**MACIERZ POWIĄZANIA
EFEKTÓW UCZENIA SIĘ DLA PRZEDMIOTU PODSTAWY KONTROLINGU
Z EFEKTAMI UCZENIA SIĘ NA KIERUNKU ZARZĄDZANIE**

Przedmiotowy efekt uczenia się	Odniesienie przedmiotowego efektu do efektów uczenia się zdefiniowanych dla kierunku studiów i specjalności	Cele przedmiotu	Treści programowe	Numer narzędzia dydaktycznego
PEU_W01	K_W01, K_W03	C1-C2	W1-W7, C1-C8	1-5
PEU_W02	K_W02	C1-C2	W1-W7, C1-C8	1-5
PEU_U01	K_U01, K_U03, K_U05	C1-C2	W1-W7, C1-C8	1-5
PEU_U02	K_U02	C1-C2	W1-W7, C1-C8	1-5
PEU_K01	K_K05	C1-C2	W1-W7, C1-C8	1-5